

## **Концепция стратегического развития Института непрерывного и дистанционного образования при БГУ им.К.Карасаева**

Институт непрерывного и дистанционного образования при БГУ — ведущее структурное подразделение Бишкекского гуманитарного университета им. К.Карасаева.

Объективные показатели государственной аттестации Института позволяют констатировать, что Институт сегодня — динамично развивающееся высшее учебное заведение, ориентированное на новейшие образовательные технологии, значительный научный потенциал и материальную базу, в целом достаточные для обеспечения образовательного и научного процессов, востребованность выпускников как в Кыргызской Республике, так и за рубежом.

Стратегический план развития института разрабатывается с учетом главной цели и приоритетов развития.

**Главная цель развития ИНДО — комплексная подготовка конкурентоспособных специалистов, способных работать в условиях интеграции Кыргызстана в мировое сообщество.**

**Приоритетами развития являются:**

- совершенствование условий для эффективной и плодотворной деятельности научно-педагогического коллектива, поддержка научных и научно-педагогических школ, ориентация в оценке их деятельности на мировые стандарты;
- совершенствование и укрепление материально-технической базы;
- совершенствование и повышение эффективности управленческой структуры Института.

Базовые принципы стратегического плана развития Института проецируются на основные направления его деятельности:

- образовательную;
- научную;
- воспитательную работу со студентами;
- деятельность в области информатизации;
- повышение эффективности управленческой структуры Института;
- экономико-финансовую деятельность;
- улучшение социальной сферы и материальной базы;
- хозяйственную деятельность
- международную деятельность.

## **Образовательная деятельность**

### **Стратегические цели:**

- Сохранение высокого уровня профессионального образования выпускников Института.
- Усиление позиций и повышение статуса Института в сфере образовательной деятельности на региональном и международном уровне.
- Создание системы непрерывного профессионального образования специалистов в течение всего периода их трудовой деятельности.
- Развитие материально-технической базы для обеспечения эффективной образовательной и научно-исследовательской деятельности.

### **Стратегические задачи:**

- Обновление содержания профессионального образования.
- Совершенствование системы контроля и управления качеством образования.
- Создание системы кадрового обеспечения образовательного процесса.
- Освоение инновационных подходов в обучении; усиление роли самостоятельной работы студентов под руководством преподавателей; - Внедрение компьютерных и дистанционных систем обучения и контроля знаний.
- Постоянное участие Института в образовательных программах и проектах республиканского, регионального и международного уровня.
- Системный подход к формированию спектра образовательных программ, наиболее полно отвечающих потребностям КР.
- Регулярный анализ образовательных программ и востребованности выпускников Института; установление долгосрочных партнерских отношений с государственными и частными работодателями.
- Интенсивное развитие информационного обеспечения образовательной и научной деятельности, в первую очередь библиотечного обеспечения.
- Модернизация и расширение материально-технической базы образовательного процесса.

## **Научная деятельность**

### **Стратегические цели:**

- Максимальное использование научно-исследовательского потенциала Института в обеспечении образовательного процесса и развитии научной деятельности.
- Фундаментализация научных исследований.

-Повышение уровня конкурентоспособности и востребованности результатов научно-исследовательской работы профессорско-преподавательского состава и сотрудников Института в Кыргызской Республике, международном научном сообществе.

**Стратегические задачи:**

-Совершенствование системы подготовки научных и научно-педагогических кадров через институты аспирантуры и докторантуры; повышение контроля за подготовкой диссертационных работ.

-Создание условий для укрепления и развития фундаментальных научных исследований с использованием передовых технологий. Приоритетная поддержка гуманитарного сектора институтской науки.

-Расширение спектра прикладных проектов с целью разработки уникальных научных методов, интеграция институтской науки в экономическое и социальное пространство страны.

-Поддержка и развитие разнообразных форм сотрудничества с научно-исследовательскими, промышленными, проектными, иными организациями и предприятиями.

- Развитие фундаментальных научных исследований с использованием передовых технологий.

-Развитие сложившихся форм учебного сотрудничества с административно- управленческими структурами областей и регионов Кыргызской Республики.

-Развитие системы административного управления научными исследованиями; оптимизация структуры научных коллективов и научных подразделений.

-Совершенствование НИРС. Создание условий для реализации научного потенциала студентов, обеспечение условий для подготовки наиболее талантливых студентов к преподавательской и научной деятельности; отлаживание системы морального и материального поощрения одаренных студентов.

-Создание условий для нормативного обеспечения и правовой защиты научных разработок, защиты интеллектуальной собственности и авторских прав сотрудников.

**Воспитательная работа со студентами**

**Стратегические цели:**

-Полноценное раскрытие духовных устремлений студентов, их творческих способностей. Формирование гражданской позиции, социально значимых ценностей, гражданских и профессиональных качеств, ответственности за принятие решений.

-Освоение студентами новых социальных навыков и ролей, развитие культуры социального поведения с учетом открытости общества и динамики общественных отношений.

**Стратегические задачи:**

-Организация системы воспитательной работы, обеспечивающей участие студентов и преподавателей в реализации стратегических задач Института.

- Обеспечение условий для формирования воспитывающей среды: следование вузовским традициям, повышение воспитательного потенциала учебных занятий, профилактика негативных форм поведения.
- Гуманизация межличностных отношений преподавателей и студентов.
- Проведение систематического мониторинга состояния воспитательной работы и воспитывающей среды.
- Создание условий для самовыражения, саморазвития студентов и аспирантов в общественно-политической, духовной, спортивной сферах.
- Облегчение социализации студентов в рыночной сфере через формирование ответственности за собственное благосостояние и за состояние общества, освоение основных социальных навыков, практических умений в области экономики и социальных отношений.

### **Деятельность в области информатизации**

#### **Стратегические цели:**

- Выведение Института на уровень информатизации и использования новых технологий обучения, достигнутый лучшими вузами России и западноевропейскими университетами.
- Реализация концепций «опережающего образования» (включая фундаментализацию образования и внедрение инновационных методик), развивающего образования (включая гуманистическую ориентацию, гибкое обучение, использование креативных технологий) и открытого образования с использованием дистанционного обучения и телекоммуникационных технологий.
- Подготовка выпускников к профессиональной деятельности в условиях информатизации общества, содействие предприятиям и учреждениям в решении проблемы информационного («цифрового») неравенства.

#### **Стратегические задачи:**

- Доведение количественного и качественного уровня оснащенности Института техническими средствами информатизации до средневропейского университетского уровня.
- Обеспечение свободной доступности образовательных и научных информационных ресурсов для преподавателей, сотрудников и студентов с помощью телекоммуникационных сетей.
- Совершенствование единой коммуникационной информационной системы института.
- Достижение высокого уровня подготовки выпускников по использованию информационных технологий общего и профессионально ориентированного назначений.
- Создание условий для овладения на высоком уровне информационными и современными технологиями обучения.
- Расширение сотрудничества с вузами страны, зарубежья и органами управления образованием по решению общих задач информатизации образования.

-Увеличение объема средств, привлекаемых Институтом на решение проблем информатизации, путем участия в договорных работах и конкурсных программах.

-Обеспечение стабильного финансирования работ по информатизации Института из внебюджетных источников.

-Объединение усилий всех профильных подразделений для решения задач стоящих в сфере информатизации.

### **Совершенствование управленческой структуры института**

#### **Стратегические цели:**

-Оптимизация компетенций, разграничение функций, полномочий и ответственности управленческих структур различного уровня, их адаптация к новым экономическим условиям.

-Организация системы управленческих мероприятий по улучшению условий для профессиональной деятельности, социальных условий сотрудников и студентов.

-Создание положительного имиджа Института с целью реализации интересов во всех сферах деятельности, включая международную.

#### **Стратегические задачи:**

-Совершенствование нормативно-правового обеспечения управленческой деятельности.

-Оптимизация распределения функций и разграничение полномочий управленческих структур различного уровня.

-Расширение демократических принципов управления.

-Формирование условий и поддержка инициатив по созданию ассоциаций выпускников, а также фондов, попечительских советов, расширение связей со средствами массовой информации и т.д.

### **Экономико-финансовая деятельность**

#### **Стратегические цели:**

-Обеспечение финансовой устойчивости Института.

-Совершенствование механизма определения приоритетности в распределении и использовании финансовых средств.

-Улучшение материального положения сотрудников.

#### **Стратегические задачи:**

-Совершенствование финансово-хозяйственного.

-Эффективное использование возможностей бюджетных и внебюджетных источников финансирования.

-Расширение перечня образовательных услуг и услуг по выполнению работ научно-исследовательского характера, оптимизация затрат на их реализацию.

-Разработка дифференцированной материальной поддержки сотрудников.

-Формирование инвестиционных проектов с отечественными и зарубежными партнерами по развитию материальной базы и социальной сферы Института.

## **Социальная сфера и материальная база**

### **Стратегические цели в социальной сфере:**

- Дальнейшее развитие инфраструктуры социальной защиты сотрудников и студентов.
- Улучшение условий охраны здоровья сотрудников и студентов.
- Расширение спектра мероприятий по обеспечению защиты прав сотрудников и студентов.

### **Стратегические задачи:**

- Разработка системы приоритетов социальной поддержки сотрудников и студентов.
- Организация мероприятий, гарантирующих сотрудникам и студентам соблюдение требований по охране труда и социальному страхованию.

### **Стратегические цели в развитии материальной базы:**

- Укрепление материально-технической базы Института с целью приведения ее в соответствие с потребностями учебного процесса и научно-исследовательской работы.
- Рациональное и многопрофильное использование материально-технической базы.

### **Стратегические задачи:**

- Разработка стандартов потребности в оборудовании и расходных материалах для обеспечения учебного процесса, научных исследований с учетом перспектив их развития.
- Создание вузовских производственных лабораторий.
- Определение принципов формирования фондов развития материальной базы Института из бюджетных и внебюджетных источников

## **Хозяйственная деятельность**

### **Стратегические цели:**

- Развитие материально-технической базы и основных фондов в соответствии с изменяющимися потребностями Института.
- Создание атмосферы заинтересованности, ответственности сотрудников, студентов в сохранении и эффективном использовании помещений, оборудования, материалов.
- Обеспечение рационального режима эксплуатации хозяйственного оборудования.
- Обеспечение нормативного режима условий труда, сотрудников, обучения студентов.

### **Стратегические задачи:**

- Сохранение и развитие материально-технической базы Института в соответствии с изменяющимися потребностями учебного процесса, научных исследований.
- Оптимизация системы финансирования деятельности хозяйственного управления.
- Улучшение условий эксплуатации имеющегося оснащения и оборудования, хозяйственных площадей и производственных мощностей.
- Совершенствование системы повышения квалификации, стимулирования и закрепления кадров.

## **Международная деятельность**

### **Стратегические цели:**

- Повышение и укрепление репутации Института на международной арене.
- Участие в международной образовательной программе Сетевого университета ШОС.
- Достижение международного уровня конкурентоспособности результатов учебной и научно-исследовательской деятельности.
- Увеличение количества и повышение эффективности заключаемых международных договоров и соглашений.
  
- Привлечение средств от международной деятельности в бюджет Института.

### **Стратегические задачи:**

- Внедрение достижений зарубежных научных школ и передового научно- методического опыта.
- Расширение партнерских связей с зарубежными организациями, учреждениями по традиционным направлениям и формирование новых связей.
- Создание международных научно-исследовательских коллективов и консорциумов для осуществления совместных исследований в области фундаментальных и прикладных проблем.
- Формирование и осуществление активной PR-политики на разных уровнях в сфере международной деятельности, пропаганда достижений и возможностей Института в области обучения студентов, совместной научно-исследовательской деятельности.
- Формирование механизма взаимодействия кафедр и других структурных подразделений в международной деятельности.

## **РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ**

Реализация Концепции института обеспечивается системой мероприятий, разрабатываемых всеми подразделениями института.

Концепция утверждается решением Ученого совета института непрерывного и дистанционного образования и соответствующим приказом директора.

Реализация Концепции регулярно обсуждается на заседаниях ученого совета института, попечительского совета ИНДО, а также на заседаниях кафедр, профсоюзного комитета.

На базе Концепции разрабатывается программа развития института и его структур.

Ответственность за реализацию Концепции развития ИНДО, его структур несут руководители подразделений, директор института.

Принята Ученым советом ИНДО БГУ им. К.Карасаева от 30.01.2014. Протокол №4